Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ville de Shannon | 22020 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Ville de Shannon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants 1
État consolidé des résultats 4
État consolidé de la situation financière 5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) 6
État consolidé des gains et pertes de réévaluation 7
État consolidé des flux de trésorerie 8
Notes complémentaires aux états financiers consolidés 9
Renseignements complémentaires consolidés
- Informations sectorielles consolidées
  - Résultats détaillés par organismes 30
  - Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes 32
  - Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes 33
  - Situation financière par organismes 34
- Charges par objets 35
- Excédent (déficit) accumulé 36
- Avantages sociaux futurs 40

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés 47
Analyse des charges consolidées 59

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la
Ville de Shannon

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Ville de Shannon et de l'organisme qui est sous son contrôle (Ville), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025, et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la Ville au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats consolidés de ses activités, des gains et pertes de réévaluation consolidés, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) consolidée et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

L'Administration municipale n'a pas mis en application, au 1er janvier 2023, le chapitre SP 3280, « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public ce qui constitue une dérogation aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. De ce fait, nous n'avons pas été en mesure d'obtenir des éléments probants suffisants et adéquats afin de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires en ce qui concerne les montants à comptabiliser comme passif au titre des obligations liées à la mise hors service des immobilisations ou à d'autres postes des états financiers consolidés, ainsi qu'aux informations fournies sur les obligations. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion d'audit modifiée sur les états financiers consolidés de l'exercice considéré.

Autre point

Les états financiers de la Ville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion avec réserve en date du 9 juin 2025 en
raison de la non-application du chapitre SP 3280 « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations » du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public.

Observation - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser ses activités ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser ses activités;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Ville pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la Ville et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Mallette S.E.N.C.R.L.

Mallette S.E.N.C.R.L.
Société de comptables professionnels agréés
Saint-Marc-des-Carrières, Canada, le 28 mai 2026
CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A135180

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	7 102 986	7 392 227	6 793 770
Compensations tenant lieu de taxes	2	1 464 476	1 583 097	1 347 518
Quotes-parts	3			
Transferts	4	1 175 482	2 439 818	3 701 093
Services rendus	5	932 197	1 013 212	1 039 644
Imposition de droits	6	631 000	1 291 825	918 559
Amendes et pénalités	7	34 500	36 043	42 867
Revenus de placements de portefeuille	8	59 254	27 106	15 260
Autres revenus d'intérêts	9	100 498	164 209	241 406
Autres revenus	10	10 704	449 474	295 077
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	11 511 097	14 397 011	14 395 194
Charges				
Administration générale	14	2 169 623	2 439 866	2 608 269
Sécurité publique	15	2 190 377	2 448 224	2 307 039
Transport	16	2 480 647	3 273 953	3 173 309
Hygiène du milieu	17	2 003 030	3 249 980	3 080 597
Santé et bien-être	18			
Aménagement, urbanisme et développement	19	517 897	498 542	527 241
Loisirs et culture	20	1 305 521	1 306 688	1 336 564
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	211 757	252 615	223 076
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	10 878 852	13 469 868	13 256 095
Excédent (déficit) lié aux activités	25	632 245	927 143	1 139 099
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		45 907 521	44 437 457
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		(330 965)	
Solde redressé	28		45 576 556	44 437 457
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		46 503 699	45 576 556

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 837 444	495 996
Débiteurs (note 5)	2	6 092 194	5 883 529
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4	413 921	354 016
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	10 343 559	6 733 541
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10	548 975	211 476
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 259 630	3 784 106
Revenus reportés (note 11)	12	2 541 900	293 959
Dette à long terme (note 12)	13	6 683 759	5 438 643
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15	370 686	356 220
	16	12 404 950	10 084 404
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(2 061 391)	(3 350 863)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	48 244 038	48 834 964
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	34 716	23 343
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	344 717	103 184
	23	48 623 471	48 961 491
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	46 562 080	45 610 628
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	46 503 699	45 576 556
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26	58 381	34 072
	27	46 562 080	45 610 628

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	632 245	927 143	1 139 099
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2	(6 680)	(2 174 736)	(4 491 983)
Produit de cession	3		402 100	5 585
Amortissement	4	150 698	2 509 303	2 210 740
(Gain) perte sur cession	5		(145 741)	(5 260)
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8	144 018	590 926	(2 280 918)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(11 373)	(12 893)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(241 533)	(99 504)
	13		(252 906)	(112 397)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		24 309	23 058
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	776 263	1 289 472	(1 231 158)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(3 019 898)	(2 119 705)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		(330 965)	
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(3 350 863)	(2 119 705)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(2 061 391)	(3 350 863)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES GAINS ET PERTES DE RÉÉVALUATION
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Gains (pertes) de réévaluation cumulés au début de l'exercice	1	34 072	11 014
Gains (pertes) non réalisés attribuables aux éléments suivants :			
Dérivés	2		
Placements de portefeuille	3	30 486	23 058
Autres			
▪	4.1		
Montants reclassés dans l'état des résultats			
▪ Gain sur cession de placements	5.1	(6 177)	
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	6	24 309	23 058
Autres éléments du résultat étendu présentés par les entreprises municipales	7		
Gains (pertes) de réévaluation cumulés à la fin de l'exercice	8	58 381	34 072

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	927 143	1 139 099
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 509 303	2 210 740
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Gain sur cession	4.1	(145 741)	(5 260)
	5	3 290 705	3 344 579
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(208 665)	(2 809 510)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(1 510 010)	2 570 767
Revenus reportés	9	2 247 941	60 771
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(11 373)	(12 893)
Autres actifs non financiers	13	(241 533)	(99 504)
	14	3 567 065	3 054 210
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(2 174 736)	(4 491 983)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	402 100	5 585
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(1 772 636)	(4 486 398)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( )	(2 921)
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	(46 822)	( )
Cession	23	11 226	
	24	(35 596)	(2 921)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	1 884 687	
Remboursement de la dette à long terme	26	(647 204)	(708 776)
Variation nette des emprunts temporaires	27	337 499	211 476
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	7 633	12 519
Autres			
▪	29.1		
	30	1 582 615	(484 781)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	3 341 448	(1 919 890)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	495 996	2 415 886
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	495 996	2 415 886
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	3 837 444	495 996

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville de Shannon est un organisme municipal constitué et régi en vertu de la Loi sur les cités et villes du Québec.

2. Principales méthodes comptables

Base de présentation des états financiers consolidés

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale au Québec publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « Administration municipale » réfère à la Ville excluant l'organisme qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la Ville et de l'organisme qu'elle contrôle. Cet organisme est : la Régie régionale de gestion des matières résiduelles de Portneuf (Régie).

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

Les états financiers de l'organisme sont intégrés selon la méthode de la consolidation proportionnelle.

Le taux de participation de l'Administration municipale dans les opérations pour l'exercice est de 8,5202 %, faisant varier le taux de participation cumulatif dans la situation financière de 7,4217 % en début d'exercice à 8,5202 % à la fin de l'exercice.

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, le passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, les contestations d'évaluation et les réclamations en justice.

C) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires qui peuvent être convertis en tout temps en trésorerie.

Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont évalués à la juste valeur marchande.

D) Passifs

Frais reportés liés à la dette à long terme

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard du Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels et du Fonds local - Réfection et entretien de certaines voies publiques sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par le fonds.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Régie en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Régie comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la « Loi sur le patrimoine culturel » de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

Le passif relatif aux obligations liées à la mise hors service d'immobilisations est sujet à une incertitude relative à la mesure et peut varier en raison des technologies en constante évolution utilisées dans les activités de mise hors service des immobilisations et des écarts entre les hypothèses retenues aux fins de l'évaluation du passif et les résultats réels. Les principales hypothèses retenues comprennent l'estimation des coûts actuels de mise hors service, le taux d'inflation des coûts et le taux d'actualisation.

E) Actifs non financiers

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. L'amortissement des immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Pour l'Administration municipale :
Infrastructures : 5, 15, 20 et 40 ans
Bâtiments : 24 à 40 ans
Véhicules : 10 et 20 ans
Machinerie, outillage et équipement : 5 à 20 ans
Ameublement et équipement de bureau : 5 et 10 ans

Pour la Régie :
Infrastructures : 5 à 40 ans
Bâtiments : 10 à 40 ans
Véhicules : 7 à 20 ans
Ameublement et équipement de bureau : 5 à 10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers : 5 à 25 ans

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

La Ville capitalise les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures de la Régie comprennent les matériaux, les pièces de rechange, les abrasifs, les produits pétroliers et les fournitures achetés en vue de rendre des services. Les stocks sont comptabilisés au coût, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Autres actifs non financiers

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la Ville bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la Ville bénéficiera des services acquis.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états financiers consolidés.

F) Revenus

Constatation des revenus

Les revenus de taxes sont constatés lors du dépôt des rôles de perception initial et spéciaux à la date de l'avis public annonçant le dépôt de ces rôles;

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement;

Les taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées lors de l'émission des certificats d'évaluateur;

Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Les revenus d'imposition de droits sur les carrières et les sablières sont comptabilisés en fonction des quantités traitées par les exploitants des carrières et des sablières;

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits;

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lors de l'émission des contraventions;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

Les produits de placement sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, les critères d'admissibilité ont été satisfaits et une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite offert par l'Administration municipale à ses employés est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe l'Administration municipale est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Les régimes de retraite auxquels participe la Régie sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges, à l'exception de l'amortissement, comptabilisées dans l'exercice ou antérieurement qui font l'objet de taxation différée.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Elles sont créées aux fins suivantes à la suite d'un choix exercé par la Ville et amorties selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
    -pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.

-Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations :
    -Mesure d'allègement pour l'application du chapitre 3280 : sur la durée de vie utile restante des immobilisations auxquelles les obligations liées à la mise hors service se rattachent.

I) Instruments financiers

Évaluation des instruments financiers

La Ville évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations non conclues dans des conditions de concurrence normale qu'elle évalue au coût.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs et passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans l'état des gains et pertes de réévaluation jusqu'à ce que les instruments financiers évalués à la juste valeur soient décomptabilisés. À ce moment, le solde cumulé des gains et pertes de réévaluation rattaché à ces instruments est reclassé dans les résultats.

Dépréciation d'actifs financiers

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé aux résultats.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Coût de transaction et commissions

Les coûts de transaction et commissions relatifs aux instruments financiers qui sont évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont comptabilisés à titre de charge lorsqu'ils sont engagés.

Hiérarchie des évaluations à la juste valeur

Les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur à l'état de la situation financière sont classés selon une hiérarchie qui reflète l'importance des données utilisées pour effectuer les évaluations. La hiérarchie qui s'applique dans le cadre de la détermination de la juste valeur exige l'utilisation de données observables sur le marché chaque fois que de telles données existent. Un instrument financier pour lequel une donnée importante non observable a été prise en compte dans l'évaluation de la juste valeur est classé au niveau le plus bas de la hiérarchie. La hiérarchie des évaluations à la juste valeur se compose des niveaux suivants :

Niveau 1
Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur les prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou passifs identiques.

Niveau 2
Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables soit directement (sous forme de prix) ou indirectement (déterminés à partir de prix).

Niveau 3
Le calcul de la juste valeur de l'instrument repose sur des données qui ne sont pas fondées sur des données de marché observables (données non observables).

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	3 837 362	369 625
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	82	126 371
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	3 837 444	495 996
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	3 837 444	495 996
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	934 979	339 229
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

Note

La trésorerie et les équivalents de trésorerie affectés sont composés des sommes dédiées à des fins particulières accumulées constituant le fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques pour 217 936 $, le Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels pour 15 690 $, le fonds réservé pour les élections pour 53 000 $ et le fonds de roulement pour 400 853 $ ainsi que la part de la Régie pour 247 500 $.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	497 123	582 558
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	2 726 200	2 466 722
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	2 377 886	1 852 097
Organismes municipaux	13	51 935	409 524
Autres			
▪ Autres	14.1	38 987	162 962
▪ Mutations	14.2	400 063	409 666
	15	6 092 194	5 883 529
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	1 875 454	1 104 592
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	1 875 454	1 104 592
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	2 199 837	1 956 626
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	68 788	68 788
Ministère de la Culture et des Communications	26		14 317
Autres ministères/organismes	27	457 575	426 991
	28	2 726 200	2 466 722

Note

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35	413 921	354 016
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38	413 921	354 016
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39	413 921	354 016
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

Placements de la Régie constitués de fonds communs de placement pour un coût de 413 921 $.

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

9. Emprunts temporaires

L' Administration municipale dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 2 500 000 $, portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,5 %, inutilisée au 31 décembre 2025.

10. Créditeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	1 726 448	2 871 589
Salaires et avantages sociaux	45	350 272	477 718
Dépôts et retenues de garantie	46	124 893	379 647
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Redevances à payer	48.1	29 668	27 745
▪ Intérêts courus	48.2	28 349	27 407
	49	2 259 630	3 784 106

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	49 896	72 280
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Hydro-Québec	55.1	2 249 983	
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	217 936	201 404
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	15 690	11 880
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ PEPPSEP	62.1	8 395	8 395
	63	2 541 900	293 959

Note

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance				
	de	à	de	à		2025	2024
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,90	5,13	2027	2030	64	6 456 317	5 171 351
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	2,78	6,49	2027	2031	68	247 798	295 281
Autres					69		
					70	6 704 115	5 466 632
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(20 356)	(27 989)
					72	6 683 759	5 438 643

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		661 344	78 898		740 242
2027	74		689 794	78 508		768 302
2028	75		443 640	70 370		514 010
2029	76		461 987	32 411		494 398
2030	77		482 422	11 133		493 555
2031 et plus	78		3 717 130			3 717 130
	79		6 456 317	271 320		6 727 637
Intérêts et frais accessoires	80			(23 522)		(23 522)
	81		6 456 317	247 798		6 704 115

Note

Les versements de capital prévus au cours des cinq prochains exercices ont été établis à partir des tableaux de remboursement prévu en considérant le refinancement des emprunts aux mêmes conditions.

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	222 169	220 855
Régimes de retraite des élus municipaux	89	270	239
	90	222 439	221 094

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	370 686	356 220
Autres			
▪	93.1		
	94	370 686	356 220
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	356 220	347 378
Passifs engagés	96	50 254	12 557
Passifs réglés	97	(35 788)	(3 715)
Charge de désactualisation[1]	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	370 686	356 220

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations concernent la Régie relativement aux activités de fermeture et d'après-fermeture du lieu d'enfouissement technique (LET) et sont encadrées par le règlement sur l'élimination et l'incinération des matières résiduelles.

Le passif est comptabilisé au fur et à mesure que le LET est utilisé et ce, en fonction du nombre de mètre cube enfoui.

Pour les obligations liées à la fermeture des cellules, un coût de 3,50 $/m³ enfoui a été utilisé. Ce coût a été déterminé en fonction de l'historique de fermeture des cellules précédentes ainsi que des coûts actuels connus. Pour les obligations liées aux activités de post-fermeture, un rapport a été produit par un expert externe afin d'en estimer le coût annuel. Ces activités seront d'une durée de 30 ans. En date des états financiers consolidés, le coût annuel de ces activités attribuable à l'Administration municipale est estimé à 16 382 $. Pour pourvoir à ces activités de post-fermeture, la Régie se doit de déposer en fiducie un montant annuel correspondant à 4,91 $/m³ enfoui. Cette évaluation est revue à tous les 5 ans.

Principales hypothèses utilisées :

Taux d'inflation : 2 %

Taux de rendement brut : 2 %

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	162 869			162 869
Eaux usées	102	188 321			188 321
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	23 440 840	800 666		24 241 506
Autres					
▪ Autres	104.1	44 536 709	738 068		45 274 777
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	5 475 910			5 475 910
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	2 314 115	323 396	256 359	2 381 152
Ameublement et équipement de bureau	109	578 821	7 466		586 287
Machinerie, outillage et équipement divers	110	2 126 540	303 190		2 429 730
Terrains	111	515 192			515 192
Autres	112				
	113	79 339 317	2 172 786	256 359	81 255 744
Immobilisations en cours	114	3 654 346	1 950		3 656 296
	115	82 993 663	2 174 736	256 359	84 912 040
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	40 344	925		41 269
Eaux usées	117	56 304	5 666		61 970
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	10 198 159	777 008		10 975 167
Autres					
▪ Autres	119.1	18 702 694	1 222 667		19 925 361
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 305 963	134 570		2 440 533
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	1 146 269	203 291		1 349 560
Ameublement et équipement de bureau	124	437 556	46 542		484 098
Machinerie, outillage et équipement divers	125	1 271 410	118 634		1 390 044
Autres	126				
	127	34 158 699	2 509 303		36 668 002
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	48 834 964			48 244 038
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	524 350	32 687		557 037
Amortissement cumulé	130	(171 464)	(66 019)	( )	(237 483)
Valeur comptable nette	131	352 886			319 554

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134		
	135		
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137		

Note

17. Actifs incorporels achetés

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	138.1				
	139				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142				

Note

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Autres	143.1	344 717	103 184
Autres			
▪	144.1		
	145	344 717	103 184

Note

19. Obligations contractuelles

L'Administration municipale s'est engagée à faire l'acquisition d'équipement pour une somme totale de 495 900 $.

L'Administration municipale s'est engagée à signer une entente de soutien informatique pour une somme de 109 407 $.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

20. Droits contractuels

Dans le cadre du programme de contribution TECQ 2024-2028, les gouvernements du Québec et du Canada se sont engagés à verser une somme de 2 001 051 $ à l'Administration municipale pour des travaux admissibles, à laquelle pourrait s'ajouter une bonification de 201 105 $ conditionnelle au respect de critères écoresponsables. Les travaux doivent être exécutés avant le 31 décembre 2028. À la date des états financiers consolidés, une somme de 1 048 312 $ a été comptabilisée à titre de revenus, considérant la réalisation des dépenses.

Dans le cadre du programme d'aide financière au développement des transports actifs dans les périmètres urbains (TAPU), le gouvernement du Québec s'engage à verser une somme de 365 816 $ pour des travaux. À la date des états financiers consolidés, aucune somme n'a été constatée à titre de revenus.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description		Montant initial des cautions	Solde des cautionnements 2025	Solde des cautionnements 2024
Emprunts temporaires				
▪	146.1			
	147			
Dettes à long terme				
▪	148.1			
	149			
	150			

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

Activités n'entraînant pas de mouvement de trésorerie et d'équivalents de trésorerie

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Acquisition d'immobilisations corporelles incluse dans les créditeurs et charges à payer - année courante	331 176	2 102 683
Acquisition d'immobilisations corporelles incluse dans les créditeurs et charges à payer - année précédente	(2 102 683)	
	(1 771 507)	2 102 683

24. Redressement aux exercices antérieurs

En 2024, l'Administration municipale a comptabilisé un revenu de transfert pour la TECQ 2024-2028; par contre il n'y avait pas de programmation à la date du rapport, ce qui fait qu'on ne pouvait pas comptabiliser de revenus. Par conséquent, les états financiers de l'exercice 2024 ont été retraités.

Le solde des débiteurs a été diminué de 330 965 $ ainsi que les revenus de transferts - voirie dans les activités d'investissement. En contrepartie, l'excédent d'investissement de l'exercice a diminué de 330 965 $ ainsi que le financement des investissements en cours à la situation financière.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'Administration municipale et du budget adopté par l'organisme contrôlé, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'Administration municipale est également présentée dans les informations sectorielles.

26. Instruments financiers

Gestion des risques liés aux instruments financiers

Dans le cours normal de ses activités, la Ville est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la Ville sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes et tenant lieu de taxes, les mutations et les amendes et pénalités) et aux placements de portefeuille.

L'exposition maximale de la Ville au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales et tenant lieu de taxes à recevoir, les taxes à la consommation, les mutations et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque la Ville évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La Ville ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la Ville croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	2025	2024
Non en souffrance	5 019 925 $	4 427 285 $
En souffrance[1] :		
moins de 30 jours	-	-
de 30 à 60 jours	-	-
plus de 60 jours	-	-
	5 019 925 $	4 427 285 $
Moins la provision pour créances douteuses	(-)	(-)
	5 019 925 $	4 427 285 $

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La Ville est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Placements de portefeuille

La Régie atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites imposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle s'assure notamment d'évaluer régulièrement la cote de crédit de ses contreparties et d'investir majoritairement dans des titres émis par des institutions financières réputées ou par des gouvernements fédéraux, provinciaux ou municipaux.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice. La Régie considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Ville éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. Elle gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La Ville établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire à ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

Pour 2025 :

	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	548 975	–	–	–	548 975
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	2 231 281	–	–	–	2 231 281
Intérêts courus à payer	28 349	–	–	–	28 349
Dette à long terme	740 242	1 282 312	987 953	3 693 608	6 704 115
	3 548 847	1 282 312	987 953	3 693 608	9 512 720

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Pour 2024 :

	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	211 476	–	–	–	211 476
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	3 756 699	–	–	–	3 756 699
Intérêts courus à payer	27 407	–	–	–	27 407
Dette à long terme	660 181	1 285 414	761 872	2 759 165	5 466 632
	4 655 763	1 285 414	761 872	2 759 165	9 462 214

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La Ville est exposée à ces risques.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la Ville est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la Ville a l'intention de conserver ses placements de portefeuille jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La Ville est exposée au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent automatiquement à la fin du mois.
La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2025			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	–	548 975 $	548 975 $
Dette à long terme	6 704 115 $	–	6 704 115 $

31 décembre 2024			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Passifs financiers			
Emprunts temporaires	–	211 476 $	211 476 $
Dette à long terme	5 466 632 $	–	5 466 632 $

De plus, une variation de 1 % du taux préférentiel n'aurait pas une incidence significative sur les résultats de la situation financière de la Ville.

Autre risque de prix (pour la Régie)

L'autre risque de prix auquel la Régie est exposée est attribuable aux variations des cours des fonds communs cotés sur un marché actif. Puisque l'exposition de la Régie à ce risque est limitée, aucune mesure de gestion de risque n'est appliquée à cet égard.

Juste valeur (pour la Régie)
Les instruments financiers classés dans la catégorie des instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements de portefeuille constitués de fonds communs cotés sur un marché actif.

La juste valeur des placements de portefeuille constitués de fonds communs cotés est déterminée en fonction de leur prix coté sur un marché actif. Cette évaluation est classée au niveau 1 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

Pour tous les instruments financiers évalués à la juste valeur, il n'y a aucun transfert entre les niveaux de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1	6 793 770	7 102 986	7 392 227			7 392 227
Compensations tenant lieu de taxes	2	1 347 518	1 464 476	1 583 097			1 583 097
Quotes-parts	3					816 975	
Transferts	4	709 306	884 287	932 125		310 084	1 242 209
Services rendus	5	760 924	638 645	751 429		261 783	1 013 212
Imposition de droits	6	918 559	631 000	1 291 825			1 291 825
Amendes et pénalités	7	42 867	34 500	36 043			36 043
Revenus de placements de portefeuille	8		50 000	11 605		15 501	27 106
Autres revenus d'intérêts	9	241 162	100 000	164 035		174	164 209
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					220 798	220 798
Autres	11	255 101		199 945		28 731	228 676
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	11 069 207	10 905 894	12 362 331		1 654 046	13 199 402
Investissement							
Taxes	14						
Quotes-parts	15						
Transferts	16	2 663 129		1 174 571		23 038	1 197 609
Imposition de droits	17						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18						
Autres	19						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	2 663 129		1 174 571		23 038	1 197 609
	23	13 732 336	10 905 894	13 536 902		1 677 084	14 397 011

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus	24	13 732 336	10 905 894	13 536 902		1 677 084	14 397 011
Charges							
Administration générale	25	2 531 287	2 169 623	2 365 885	73 981		2 439 866
Sécurité publique	26	2 195 621	2 190 377	2 319 749	128 475		2 448 224
Transport	27	2 414 286	2 480 647	2 346 755	927 198		3 273 953
Hygiène du milieu	28	1 408 924	1 408 361	1 454 228	1 060 948	1 551 779	3 249 980
Santé et bien-être	29						
Aménagement, urbanisme et développement	30	522 214	517 895	493 515	5 027		498 542
Loisirs et culture	31	1 199 225	1 305 521	1 161 172	145 516		1 306 688
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	191 557	166 517	219 309		33 306	252 615
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	2 148 500		2 341 145	(2 341 145)		
	36	12 611 614	10 238 941	12 701 758		1 585 085	13 469 868
Excédent (déficit) lié aux activités	37	1 120 722	666 953	835 144		91 999	927 143

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Excédent (déficit) lié aux activités	1	1 120 722	666 953	835 144	91 999	927 143
Moins : revenus d'investissement	2	(2 663 129)	( )	(1 174 571)	(23 038)	(1 197 609)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(1 542 407)	666 953	(339 427)	68 961	(270 466)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
Ajouter (déduire)						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	2 148 500		2 341 145	168 158	2 509 303
Produit de cession	5	4 331		402 100		402 100
(Gain) perte sur cession	6	(4 331)		(145 741)		(145 741)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	2 148 500		2 597 504	168 158	2 765 662
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9					
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11					
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(441 700)	(456 151)	(440 862)	(130 504)	(571 366)
	18	(441 700)	(456 151)	(440 862)	(130 504)	(571 366)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(72 561)	(81 755)	(596 687)	(19 536)	(616 223)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	16 466				
Excédent de fonctionnement affecté	21	(6 361)	25 406		60 570	60 570
Réserves financières et fonds réservés	22	(57 962)	(154 453)	(178 130)		(178 130)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23					
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(120 418)	(210 802)	(774 817)	41 034	(733 783)
	26	1 586 382	(666 953)	1 381 825	78 688	1 460 513
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	43 975		1 042 398	147 649	1 190 047

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus d'investissement	1	2 663 129	1 174 571	23 038	1 197 609
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
Ajouter (déduire)					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2	(17 890)	(69 661)	(6 033)	(75 694)
Sécurité publique	3	(29 974)	(180 128)	( )	(180 128)
Transport	4	(2 440 790)	(1 279 717)	( )	(1 279 717)
Hygiène du milieu	5	(45 712)	(47 224)	(351 458)	(398 682)
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( )	(39 533)	( )	(39 533)
Loisirs et culture	8	(1 900 564)	(200 982)	( )	(200 982)
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )	( )	( )
	11	(4 434 930)	(1 817 245)	(357 491)	(2 174 736)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12	( )	( )	( )	( )
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13	( )	( )	( )	( )
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14		1 005 300	32 687	1 037 987
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	72 561	596 687	19 536	616 223
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	671 261		1 724	1 724
Excédent de fonctionnement affecté	17	5 009			
Réserves financières et fonds réservés	18	744 273			
	19	1 493 104	596 687	21 260	617 947
	20	(2 941 826)	(215 258)	(303 544)	(518 802)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(278 697)	959 313	(280 506)	678 807

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
ACTIFS FINANCIERS					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	304 725	3 589 944	247 500	3 837 444
Débiteurs (note 5)	2	5 574 343	5 731 262	360 932	6 092 194
Prêts (note 6)	3				
Placements de portefeuille (note 7)	4			413 921	413 921
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5				
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6				
Autres actifs financiers (note 8)	7				
	8	5 879 068	9 321 206	1 022 353	10 343 559
PASSIFS					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9				
Emprunts temporaires (note 9)	10			548 975	548 975
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	3 571 626	2 060 100	199 530	2 259 630
Revenus reportés (note 11)	12	293 959	2 541 900		2 541 900
Dette à long terme (note 12)	13	4 665 564	6 007 944	675 815	6 683 759
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14				
Autres passifs (note 14)	15			370 686	370 686
	16	8 531 149	10 609 944	1 795 006	12 404 950
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(2 652 081)	(1 288 738)	(772 653)	(2 061 391)
ACTIFS NON FINANCIERS					
Immobilisations corporelles (note 15)	18	47 128 712	46 348 453	1 895 585	48 244 038
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19				
Stocks de fournitures	20		11 631	23 085	34 716
Actifs incorporels achetés (note 17)	21				
Autres actifs non financiers (note 18)	22	99 038	339 468	5 249	344 717
	23	47 227 750	46 699 552	1 923 919	48 623 471
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	403 402	1 161 339	154 129	1 315 468
Excédent de fonctionnement affecté	25	491 270	777 288	217 845	995 133
Réserves financières et fonds réservés	26	339 229	517 359		517 359
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27	(720 502)	(477 302)	( )	(477 302)
Financement des investissements en cours	28	(278 697)	679 059	(498 859)	180 200
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	44 340 967	42 753 071	1 219 770	43 972 841
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30			58 381	58 381
	31	44 575 669	45 410 814	1 151 266	46 562 080

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès entreprise Québec	1				
Autre	2	3 375 840	3 198 604	3 547 688	3 546 698
Charges sociales					
Liées au programme Accès entreprise Québec	3				
Autres	4	843 017	729 014	807 135	855 737
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	4 441 785	4 880 182	5 733 615	5 803 016
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge					
De l'organisme municipal	9	166 517	219 309	252 612	223 075
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11				
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13			3	1
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	1 411 782	1 333 504	516 529	522 851
Transferts	15				
Autres	16			8 275	
Autres					
Transferts	17			3 147	1 741
Autres	18			91 561	92 236
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19		2 341 145	2 509 303	2 210 740
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪	21.1				
	22	10 238 941	12 701 758	13 469 868	13 256 095

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 315 468	558 130
Excédent de fonctionnement affecté	2	995 133	623 162
Réserves financières et fonds réservés	3	517 359	339 229
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(477 302)	(720 502)
Financement des investissements en cours	5	180 200	(497 050)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	43 972 841	45 273 587
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7	58 381	34 072
	8	46 562 080	45 610 628
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 161 339	403 402
Organismes contrôlés et partenariats[1]	10	154 129	154 728
	11	1 315 468	558 130
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Gestion de l'eau	12.1	513 697	466 820
▪ Parc commémoratif 75e	12.2		24 450
▪ Camion citerne	12.3	250 100	
▪ Entretien des berges	12.4	13 491	
	13	777 288	491 270
Organismes contrôlés et partenariats[1]			
▪ Régie	14.1	217 845	131 892
	15	217 845	131 892
	16	995 133	623 162

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪	18.1		
	19		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	400 853	222 723
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	63 506	63 506
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	53 000	53 000
Autres			
▪	32.1		
	33	517 359	339 229
	34	517 359	339 229

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36	( )	( )
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37	( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38	( )	( )
Autres	39	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40	( )	( )
	41	( )	( )
Assainissement des sites contaminés	42	( )	( )
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43	( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44	( )	( )
Autres			
▪	45.1	( )	( )
	46	( )	( )
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47	( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	48	( )	( )
Autres			
▪	49.1	( )	( )
	50	( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51	( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	52	( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53	( )	( )
Autres			
▪ Autres	54.1	(477 302)	(720 502)
	55	(477 302)	(720 502)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58		
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61		
	62	(477 302)	(720 502)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63	679 059	
Investissements à financer	64	(498 859)	(497 050)
	65	180 200	(497 050)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	48 244 038	48 834 964
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	48 244 038	48 834 964
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	48 244 038	48 834 964
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74	(6 683 759)	(5 438 643)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75	(20 356)	(27 989)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	1 916 462	1 145 600
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78	517 000	760 200
	79	(4 270 653)	(3 560 832)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80	(544)	(545)
	81	(4 271 197)	(3 561 377)
	82	43 972 841	45 273 587

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres			
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31		
Rendement espéré des actifs	32	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite non capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( )	( )
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104	

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111	2

Description des régimes et autres renseignements

Concernant l'Administration municipale, les cotisations des employés admissibles sont fixés à 8 % mais il peut arriver de façon exceptionnelle qu'un employé admissible préfère cotiser selon un pourcentage moindre. Les cotisations de l'employeur sont égales aux cotisations de l'employé admissible jusqu'à concurrence de 8 %. Concernant le REER de la Régie : Les cotisations des employés admissibles sont fixées à 6 %, mais il peut arriver de façon exceptionnelle qu'un employé admissible préfère cotiser selon un pourcentage moindre. Les cotisations de l'employeur sont égales aux cotisations de l'employé admissible jusqu'à concurrence de 6 %, ou 8 % pour les cadres. L'employeur offre également aux employés non admissibles de cotiser à un REER sur une base volontaire. Dans ce cas, il n'y a aucune participation de l'employeur.

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	222 169	220 855
Autres régimes	115		
	116	222 169	220 855

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		

Description du régime

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	80	71
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	270	239
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	270	239

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
TAXES		**Budget 2025**	**Réalisations 2025**	**Réalisations 2025**	**Réalisations 2024**
SUR LA VALEUR FONCIÈRE					
Taxes générales					
Taxe foncière générale	1	6 247 595	6 467 319	6 467 319	5 908 701
Taxes spéciales					
Service de la dette	2				
Activités de fonctionnement	3				
Activités d'investissement	4				
Réserve financière pour le service de l'eau	5				
Réserve financière pour le service de la voirie	6				
Taxes de secteur					
Taxes spéciales					
Service de la dette	7				
Activités de fonctionnement	8				
Activités d'investissement	9				
Autres	10				
	11	6 247 595	6 467 319	6 467 319	5 908 701
SUR UNE AUTRE BASE					
Taxes, compensations et tarification					
Services municipaux					
Eau	12	248 481	262 561	262 561	245 220
Égout	13	13 413	14 042	14 042	13 413
Traitement des eaux usées	14				
Matières résiduelles	15	593 497	610 625	610 625	592 473
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16				
Autres					
▪	17.1				
Centres d'urgence 9-1-1	18		37 680	37 680	33 963
Service de la dette	19				
Pouvoir général de taxation	20				
Activités de fonctionnement	21				
Activités d'investissement	22				
	23	855 391	924 908	924 908	885 069
Taxes d'affaires					
Sur l'ensemble de la valeur locative	24				
Autres	25				
	26				
	27	855 391	924 908	924 908	885 069
	28	7 102 986	7 392 227	7 392 227	6 793 770

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES					
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29				
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30				
Compensations pour les terres publiques	31	944	944	944	560
Immeubles des réseaux					
Santé et services sociaux	32				
Cégeps et universités	33				
Écoles primaires et secondaires	34	175 346	179 402	179 402	175 346
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35				
	36	176 290	180 346	180 346	175 906
GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES					
Taxes sur la valeur foncière	37	1 288 186	1 402 751	1 402 751	1 171 612
Taxes sur une autre base					
Taxes, compensations et tarification	38				
Taxes d'affaires	39				
	40	1 288 186	1 402 751	1 402 751	1 171 612
ORGANISMES MUNICIPAUX					
Taxes sur la valeur foncière	41				
Taxes sur une autre base					
Taxes, compensations et tarification	42				
	43				
AUTRES					
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44				
Autres	45				
	46				
	47	1 464 476	1 583 097	1 583 097	1 347 518

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT					
Administration générale	48				
Sécurité publique					
Police	49	355 084	354 841	354 841	347 457
Sécurité incendie					
Premiers répondants	50		7 724	7 724	
Autres	51				
Sécurité civile	52				
Autres	53				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	54				
Enlèvement de la neige	55				
Autres	56				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	57				
Transport adapté	58				
Transport scolaire	59				
Autres	60				
Transport aérien	61				
Transport par eau	62				
Autres	63				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64				
Réseau de distribution de l'eau potable	65	9 281	9 522	9 522	10 042
Traitement des eaux usées	66				
Réseaux d'égout	67				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	68			67 459	69 780
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	69				
Tri et conditionnement	70				
Autres	71			6 613	
Autres	72	22 014	57 030	57 030	(40 440)
Cours d'eau	73				
Protection de l'environnement	74				16 105
Autres	75				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	76				
Autres	77				
Sécurité du revenu	78				
Autres	79				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	80				
Rénovation urbaine	81				
Promotion et développement économique	82				
Autres	83				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	84				
Activités culturelles					
Bibliothèques	85	7 900	9 300	9 300	9 614
Autres	86		3 700	3 700	
Réseau d'électricité	87				
	88	394 279	442 117	516 189	412 558

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT					
Administration générale	89		11 207	11 207	17 889
Sécurité publique					
Police	90				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	91				
Autres	92				29 974
Sécurité civile	93				
Autres	94		11 207	11 207	
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	95		1 132 139	1 132 139	1 764 249
Enlèvement de la neige	96				
Autres	97				
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	98				
Transport adapté	99				
Transport scolaire	100				
Autres	101				
Transport aérien	102				
Transport par eau	103				
Autres	104				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105				(72 571)
Réseau de distribution de l'eau potable	106				
Traitement des eaux usées	107				
Réseaux d'égout	108				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	109			14 293	
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	110				
Tri et conditionnement	111				
Autres	112			8 745	32 082
Autres	113				
Cours d'eau	114				
Protection de l'environnement	115				
Autres	116				

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	117				
Autres	118				
Sécurité du revenu	119				
Autres	120				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	121				
Rénovation urbaine	122				
Promotion et développement économique	123				
Autres	124		20 018	20 018	
Loisirs et culture					
Activités récréatives	125				923 588
Activités culturelles					
Bibliothèques	126				
Autres	127				
Réseau d'électricité	128				
	129		1 174 571	1 197 609	2 695 211

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT					
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130				
Péréquation	131				
Neutralité	132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134			236 012	226 796
Fonds de développement des territoires	135				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136				
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	490 008	490 008	490 008	339 351
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138				
Autres	139				27 177
	140	490 008	490 008	726 020	593 324
TOTAL DES TRANSFERTS	141	884 287	2 106 696	2 439 818	3 701 093

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
SERVICES RENDUS		**Budget 2025**	**Réalisations 2025**	**Réalisations 2025**	**Réalisations 2024**
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX					
Administration générale					
Greffe et application de la loi	142				
Évaluation	143				
Autres	144	10 707	9 707	9 707	
	145	10 707	9 707	9 707	
Sécurité publique					
Police	146				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	147				
Autres	148				
Sécurité civile	149				
Autres	150				
	151				
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	152				
Enlèvement de la neige	153				
Autres	154				
Transport collectif	155				
Autres	156				
	157				
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158				
Réseau de distribution de l'eau potable	159				
Traitement des eaux usées	160				
Réseaux d'égout	161				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	162			498	530
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	163			317	310
Tri et conditionnement	164				
Autres	165			37 789	36 707
Autres	166				
Cours d'eau	167				
Protection de l'environnement	168				
Autres	169				
	170			38 604	37 547

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)		2025	2025	2025	2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	171				
Autres	172				
Autres	173				
	174				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	175				
Rénovation urbaine	176				
Promotion et développement économique	177				
Autres	178				
	179				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	180				
Activités culturelles					
Bibliothèques	181				
Autres	182				
	183				
Réseau d'électricité	184				
	185	10 707	9 707	48 311	37 547

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget	Réalisations	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)		2025	2025	2025	2024
AUTRES SERVICES RENDUS					
Administration générale					
Greffe et application de la loi	186				
Évaluation	187				
Autres	188	30 000	36 191	36 191	40 485
	189	30 000	36 191	36 191	40 485
Sécurité publique					
Police	190				
Sécurité incendie					
Premiers répondants	191				
Autres	192				14 084
Sécurité civile	193				
Autres	194		5 158	5 158	934
	195		5 158	5 158	15 018
Transport					
Réseau routier					
Voirie municipale	196				
Enlèvement de la neige	197	63 258	63 700	63 700	63 258
Autres	198	26 512	26 512	26 512	24 586
Transport collectif					
Transport en commun					
Transport régulier	199				
Transport adapté	200				
Transport scolaire	201				
Autres	202				
Autres	203				13 745
	204	89 770	90 212	90 212	101 589
Hygiène du milieu					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205				
Réseau de distribution de l'eau potable	206				
Traitement des eaux usées	207				
Réseaux d'égout	208				
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	209			123 235	138 861
Matières recyclables	210			99 944	102 312
Autres	211				
Cours d'eau	212				
Protection de l'environnement	213				
Autres	214	376 540	427 119	427 119	444 537
	215	376 540	427 119	650 298	685 710

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Administration municipale Budget 2025	Administration municipale Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2025	Données consolidées Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)					
Santé et bien-être					
Habitation					
Logement social	216				
Autres	217				
Sécurité du revenu	218				
Autres	219				
	220				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	221				
Rénovation urbaine	222				
Promotion et développement économique	223				
Autres	224				1 200
	225				1 200
Loisirs et culture					
Activités récréatives	226				
Activités culturelles					
Bibliothèques	227				
Autres	228	131 628	183 042	183 042	158 095
	229	131 628	183 042	183 042	158 095
Réseau d'électricité	230				
	231	627 938	741 722	964 901	1 002 097
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	638 645	751 429	1 013 212	1 039 644

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS					
Licences et permis	233	67 500	93 055	93 055	67 093
Droits de mutation immobilière	234	550 000	1 178 680	1 178 680	831 114
Droits sur les carrières et sablières	235				
Autres	236	13 500	20 090	20 090	20 352
	237	631 000	1 291 825	1 291 825	918 559
AMENDES ET PÉNALITÉS	238	34 500	36 043	36 043	42 867
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	239	50 000	11 605	27 106	15 260
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	240	100 000	164 035	164 209	241 406
AUTRES REVENUS					
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		145 741	145 741	5 260
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242				
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243				
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			6 177	
Contributions des promoteurs	245				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246				
Contributions des organismes municipaux	247				
Autres contributions					
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			220 798	
Autres	249				14 000
Redevances réglementaires	250				
Autres	251		54 204	76 758	275 817
	252		199 945	449 474	295 077
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	253				

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	213 236	212 687		212 687	212 687	196 572
Greffe et application de la loi	2	560 566	832 240		832 240	832 240	1 008 450
Gestion financière et administrative	3	1 043 044	978 894	73 981	1 052 875	1 052 875	1 066 347
Évaluation	4	127 000	154 996		154 996	154 996	151 702
Gestion du personnel	5	34 000	19 916		19 916	19 916	80 938
Autres							
▪ Autres	6.1	191 777	167 152		167 152	167 152	104 260
	7	2 169 623	2 365 885	73 981	2 439 866	2 439 866	2 608 269
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8	992 989	1 030 229		1 030 229	1 030 229	975 169
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	1 034 656	1 112 247	128 475	1 240 722	1 240 722	1 152 521
Sécurité civile	11	12 828	5 655		5 655	5 655	10 804
Autres	12	149 904	171 618		171 618	171 618	168 545
	13	2 190 377	2 319 749	128 475	2 448 224	2 448 224	2 307 039
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	1 412 804	1 312 711	918 812	2 231 523	2 231 523	2 120 677
Enlèvement de la neige	15	876 833	842 846	8 386	851 232	851 232	874 933
Éclairage des rues	16	84 200	103 874		103 874	103 874	81 183
Circulation et stationnement	17	49 000	29 524		29 524	29 524	40 420
Transport collectif							
Transport en commun	18	57 810	57 800		57 800	57 800	56 096
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	2 480 647	2 346 755	927 198	3 273 953	3 273 953	3 173 309

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	164 330	148 322		148 322	148 322	190 247
Réseau de distribution de l'eau potable	24	166 769	224 049	1 060 948	1 284 997	1 284 997	1 338 122
Traitement des eaux usées	25						
Réseaux d'égout	26	105 832	103 555		103 555	103 555	99 235
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	689 734	690 327		690 327	279 931	277 705
Élimination	28					519 337	402 475
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29					221 497	250 242
Tri et conditionnement	30					457	13 458
Matières organiques							
Collecte et transport	31	274 603	280 018		280 018	294 443	283 906
Traitement	32					83 383	101 341
Matériaux secs	33					282 209	94 495
Autres	34					20 496	22 556
Plan de gestion	35						
Autres	36					3 396	
Cours d'eau	37	4 398	4 398		4 398	4 398	4 229
Protection de l'environnement	38	1 000	1 395		1 395	1 395	987
Autres	39	1 695	2 164		2 164	2 164	1 599
	40	1 408 361	1 454 228	1 060 948	2 515 176	3 249 980	3 080 597
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Habitation							
Logement social	41						
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44						
	45						

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	46	459 253	434 201	5 027	439 228	439 228	458 863
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	47						
Autres biens	48						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	49	58 642	59 314		59 314	59 314	68 378
Tourisme	50						
Autres	51						
Autres	52						
	53	517 895	493 515	5 027	498 542	498 542	527 241
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	54	552 086	513 902		513 902	513 902	558 825
Patinoires intérieures et extérieures	55	144 265	96 214		96 214	96 214	97 459
Piscines, plages et ports de plaisance	56						
Parcs et terrains de jeux	57	200 185	164 146	145 516	309 662	309 662	298 194
Parcs régionaux	58						
Expositions et foires	59	84 000	73 165		73 165	73 165	69 272
Autres	60	1 000	7 186		7 186	7 186	6 577
	61	981 536	854 613	145 516	1 000 129	1 000 129	1 030 327
Activités culturelles							
Centres communautaires	62						
Bibliothèques	63	271 120	246 868		246 868	246 868	253 285
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	64						
Autres ressources du patrimoine	65						
Autres	66	52 865	59 691		59 691	59 691	52 952
	67	323 985	306 559		306 559	306 559	306 237
	68	1 305 521	1 161 172	145 516	1 306 688	1 306 688	1 336 564

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	166 517	202 351		202 351	232 353	220 211
Autres frais	71		16 958		16 958	20 259	2 864
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73					3	1
	74	166 517	219 309		219 309	252 615	223 076
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76		2 341 145	(2 341 145)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories 2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées 3
Analyse de la dette à long terme consolidée 4
Endettement total net à long terme consolidé 5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée 6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets 8
Analyse de la rémunération non consolidée 9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources 10
Frais de financement non consolidés par activités 11
Rémunération des élus[1] 12

Autres renseignements

Questionnaire 13

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			(11 584)
Conduites d'égout	4			(11 160)
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		273 596	45 777
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	802 479	802 479	2 326 081
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8			
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10			1 089 958
Autres infrastructures	11	411 688	421 590	59 173
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13			5 329
Édifices communautaires et récréatifs	14	14 174	14 174	488 869
Améliorations locatives	15			
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	322 236	323 396	49 095
Ameublement et équipement de bureau	18	1 432	7 465	(290)
Machinerie, outillage et équipement divers	19	265 236	332 036	131 340
Terrains	20			319 395
Autres	21			
	22	1 817 245	2 174 736	4 491 983

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

(en dollars)

Non audité

		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2			
Usines et bassins d'épuration	3			(11 584)
Conduites d'égout	4			(11 160)
Autres infrastructures	5	1 214 167	1 497 665	3 520 989
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10			
Autres immobilisations corporelles	11	603 078	677 071	993 738
	12	1 817 245	2 174 736	4 491 983

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1er janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2	11 133		11 133	
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	4 309 899	1 037 987	560 233	4 787 653
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	4 321 032	1 037 987	571 366	4 787 653
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 104 592	846 700	75 838	1 875 454
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	1 104 592	846 700	75 838	1 875 454
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14	41 008			41 008
	15	1 145 600	846 700	75 838	1 916 462
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	1 145 600	846 700	75 838	1 916 462
	19	5 466 632	1 884 687	647 204	6 704 115
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	5 466 632	1 884 687	647 204	6 704 115

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	6 028 300	4 693 000
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	1 875 454	1 104 592
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10	649 950	
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	3 502 896	3 588 408
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats	13	1 348 536	980 852
Endettement net à long terme	14	4 851 432	4 569 260
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	233 808	326 900
Communauté métropolitaine	16		7 101
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	5 085 240	4 903 261
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	5 085 240	4 903 261
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme *ÉcoÉnergie 360* (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale					
Greffe et application de la loi	1	20 000	35 233	35 233	50 882
Évaluation	2	125 000	148 990	148 990	149 972
Autres	3	129 777	126 148	126 148	102 353
Sécurité publique					
Police	4				
Sécurité incendie	5				
Sécurité civile	6				
Autres	7	14 111	14 111	14 111	10 271
Transport					
Réseau routier	8				
Transport collectif	9	40 244	40 244	40 244	39 127
Autres	10	17 566	17 556	17 556	16 969
Hygiène du milieu					
Eau et égout	11				
Matières résiduelles	12	930 837	816 975		10 198
Cours d'eau	13				
Protection de l'environnement	14				
Autres	15				
Santé et bien-être					
Habitation	16				
Autres	17				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	18	62 240	62 240	62 240	60 887
Rénovation urbaine	19				
Promotion et développement économique	20	58 642	58 642	58 642	67 159
Autres	21				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	22				
Activités culturelles	23	13 365	13 365	13 365	15 033
Réseau d'électricité	24				
	25	1 411 782	1 333 504	516 529	522 851

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	1 817 245	4 434 930
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	1 817 245	4 434 930

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

Administration municipale		Effectifs personnes/ année[2]	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total [1] (dollars)
Cadres et contremaîtres	1	7,42	35,00	14 462,55	726 398	175 230	901 628
Professionnels	2						
Cols blancs	3	16,82	35,00	30 604,44	957 083	266 166	1 223 249
Cols bleus	4	27,64	40,00	32 670,93	621 681	126 482	748 163
Policiers	5						
Pompiers	6	18,66	5,00	38 803,80	452 505	79 106	531 611
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7	7,76	40,00	16 150,33	263 296	70 376	333 672
	8	78,30		132 692,05	3 020 963	717 360	3 738 323
Élus	9	7,00			177 641	11 654	189 295
	10	85,30			3 198 604	729 014	3 927 618

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3	9 522				9 522
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	511 754	414 569	798 286	372 565	2 097 174
	7	521 276	414 569	798 286	372 565	2 106 696

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	80 733	64 977
	4	80 733	64 977
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	8 661	9 859
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	8 661	9 859
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	86 433	75 148
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	86 433	75 148
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19	42 941	41 573
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	42 941	41 573
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	541	
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	541	
Réseau d'électricité	42		
	43	219 309	191 557

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS[1]
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Sarah Perreault	1.1	Maire	39 982	19 991	5 706	303
Francine Girard	1.2	Conseiller	13 063	6 531		
Pierre-Luc Huot	1.3	Conseiller	2 110	1 055		
Samuel Brault	1.4	Conseiller	13 063	6 531		
Lynn Chiasson	1.5	Conseiller	10 987	5 494		
Saül Branco	1.6	Conseiller	13 063	6 531		
Mario Lemire	1.7	Conseiller	10 987	5 494		
Réjean Côté	1.8	Conseiller	13 063	6 531		
Sébastien Bouchard	1.9	Conseiller	2 110	1 055		
	2		118 428	59 213	5 706	303

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON	
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	1 325 000		$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	X		
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	16 532		$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	X		

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5		$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6		$
Ligne 3 : Autres revenus	7		$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8		$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9		$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10		$
Ligne 9 : Autres charges	11		$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12		$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13		$
Ligne 14 : Débiteurs	14		$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15		$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16		$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17		$
Ligne 20 : Revenus reportés	18		$
Ligne 21 : Dette à long terme	19		$
Ligne 24 : Libres	20		$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21		$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22		$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	23		$
Constatés au cours de l'exercice	24		$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25		$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	$
Ligne 3 : Autres revenus	28	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	$
Ligne 9 : Autres charges	32	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	$
Ligne 14 : Débiteurs	35	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	$
Ligne 24 : Libres	41	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	$
Constatés au cours de l'exercice	45	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48		$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 $ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	X	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50	346 734	$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52		$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 53 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 54 _____ $

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM). 55 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 56 _____ $

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV. 57 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 58 _____ $

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 59 [ ] [X]

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 60 [ ] [ ]

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 61 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 62 _____ $

b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 63 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 64 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 65 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 66 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)? — 67 [ ] [X]

   Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :

   a) crédits de taxes — 68 _____ $

   b) autres formes d'aide — 69 _____ $

10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM? — 70 [ ] [X]

    Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 — 71 _____ $

11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM? — 72 [ ] [X]

    Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM? — 73 [ ] [ ]

    Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 — 74 _____ $

12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025

    Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025 — 75 _____ $

13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD — 76 _____ $

    Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :

    a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)

    - Dépenses relatives à l'entretien d'hiver — 77 _____ $
    - Dépenses relatives à l'entretien d'été

      Systèmes de sécurité — 78 $
      Chaussées pavées - entretien préventif — 79 $
      Chaussées pavées - entretien palliatif — 80 $
      Chaussées en gravier - entretien préventif — 81 $
      Chaussées en gravier - entretien palliatif — 82 $
      Systèmes de drainage — 83 $
      Abords de routes — 84 _____ $
      Total des dépenses relatives à l'entretien d'été — 85 _____ $

    b) Dépenses d'investissement

    - Dépenses relatives à l'entretien d'hiver — 86 _____ $
    - Dépenses relatives à l'entretien d'été — 87 _____ $

    c) Total des frais encourus admissibles — 88 _____ $

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population et de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2 :**

a) Numéro de la résolution	89	
b) Date d'adoption de la résolution	90	

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* — 91 [X] [ ]

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution	92	569-09-23
b) Date d'adoption de la résolution	93	2023-09-23

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)	94	
b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)	95	1

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

c)	Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)	96	1
d)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8)	97	
e)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)	98	
f)	Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)	99	
g)	Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)	100	

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

h)	Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16)	101	522
i)	Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)	102	297
j)	Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)	103	

Règlement

k)	La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?	104	☐	☒ X

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1	X	
Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?	2	X	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	3	X	

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	4		X
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	5		X
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	6		X

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	7		X
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	8		

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général	9	Marie-Josée Monderie
Adresse courriel du directeur général	10	mjmonderie@shannon.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

☐ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.

☐ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.

☐ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : _____

Nom du signataire : _____

Fonction du signataire : _____

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-08 15:58

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus						
Fonctionnement	1	11 069 207	10 905 894	12 362 331	1 654 046	13 199 402
Investissement	2	2 663 129		1 174 571	23 038	1 197 609
	3	13 732 336	10 905 894	13 536 902	1 677 084	14 397 011
Charges	4	12 611 614	10 238 941	12 701 758	1 585 085	13 469 868
Excédent (déficit) lié aux activités	5	1 120 722	666 953	835 144	91 999	927 143
Moins : revenus d'investissement	6	(2 663 129)	( )	(1 174 571)	(23 038)	(1 197 609)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(1 542 407)	666 953	(339 427)	68 961	(270 466)
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	2 148 500		2 341 145	168 158	2 509 303
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10	(441 700)	(456 151)	(440 862)	(130 504)	(571 366)
Affectations						
Activités d'investissement	11	(72 561)	(81 755)	(596 687)	(19 536)	(616 223)
Excédent (déficit) accumulé	12	(47 857)	(129 047)	(178 130)	60 570	(117 560)
Autres éléments de conciliation	13			256 359		256 359
	14	1 586 382	(666 953)	1 381 825	78 688	1 460 513
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	43 975		1 042 398	147 649	1 190 047

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	304 725	3 589 944	3 837 444	495 996
Débiteurs	2	5 574 343	5 731 262	6 092 194	5 883 529
Prêts	3				
Placements de portefeuille	4			413 921	354 016
Autres	5				
	6	5 879 068	9 321 206	10 343 559	6 733 541
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8			548 975	211 476
Créditeurs et charges à payer	9	3 571 626	2 060 100	2 259 630	3 784 106
Revenus reportés	10	293 959	2 541 900	2 541 900	293 959
Dette à long terme	11	4 665 564	6 007 944	6 683 759	5 438 643
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13			370 686	356 220
	14	8 531 149	10 609 944	12 404 950	10 084 404
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(2 652 081)	(1 288 738)	(2 061 391)	(3 350 863)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	47 128 712	46 348 453	48 244 038	48 834 964
Autres	17	99 038	351 099	379 433	126 527
	18	47 227 750	46 699 552	48 623 471	48 961 491
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	403 402	1 161 339	1 315 468	558 130
Excédent de fonctionnement affecté	20	491 270	777 288	995 133	623 162
Réserves financières et fonds réservés	21	339 229	517 359	517 359	339 229
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22	(720 502)	(477 302)	(477 302)	(720 502)
Financement des investissements en cours	23	(278 697)	679 059	180 200	(497 050)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	44 340 967	42 753 071	43 972 841	45 273 587
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25			58 381	34 072
	26	44 575 669	45 410 814	46 562 080	45 610 628

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Gestion de l'eau	1.1	513 697	466 820
▪ Parc commémoratif 75e	1.2		24 450
▪ Camion citerne	1.3	250 100	
▪ Entretien des berges	1.4	13 491	
	2	777 288	491 270
Organismes contrôlés et partenariats[1]	3	217 845	131 892
	4	995 133	623 162
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪	6.1		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	400 853	222 723
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	63 506	63 506
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14	53 000	53 000
Autres			
▪	15.1		
	16	517 359	339 229
	17	1 512 492	962 391

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	3 502 896	3 588 408
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	5 085 240	4 903 261

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		11 133
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 787 653	4 309 899
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	1 875 454	1 104 592
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	41 008	41 008
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	6 704 115	5 466 632

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	6 793 770	7 102 986	7 392 227	7 392 227
Compensations tenant lieu de taxes	13	1 347 518	1 464 476	1 583 097	1 583 097
Quotes-parts	14				
Transferts	15	709 306	884 287	932 125	1 242 209
Services rendus	16	760 924	638 645	751 429	1 013 212
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	961 426	715 500	1 339 473	1 354 974
Autres	18	496 263	100 000	363 980	613 683
	19	11 069 207	10 905 894	12 362 331	13 199 402
Investissement					
Taxes	20				
Quotes-parts	21				
Transferts	22	2 663 129		1 174 571	1 197 609
Autres	23				
	24	2 663 129		1 174 571	1 197 609
	25	13 732 336	10 905 894	13 536 902	14 397 011

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	2 169 623	2 365 885	73 981	2 439 866	2 439 866	2 608 269
Sécurité publique							
Police	2	992 989	1 030 229		1 030 229	1 030 229	975 169
Sécurité incendie	3	1 034 656	1 112 247	128 475	1 240 722	1 240 722	1 152 521
Autres	4	162 732	177 273		177 273	177 273	179 349
Transport							
Réseau routier	5	2 422 837	2 288 955	927 198	3 216 153	3 216 153	3 117 213
Transport collectif	6	57 810	57 800		57 800	57 800	56 096
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	436 931	475 926	1 060 948	1 536 874	1 536 874	1 627 604
Matières résiduelles	9	964 337	970 345		970 345	1 705 149	1 446 178
Autres	10	7 093	7 957		7 957	7 957	6 815
Santé et bien-être	11						
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	459 253	434 201	5 027	439 228	439 228	458 863
Promotion et développement économique	13	58 642	59 314		59 314	59 314	68 378
Autres	14						
Loisirs et culture	15	1 305 521	1 161 172	145 516	1 306 688	1 306 688	1 336 564
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	166 517	219 309		219 309	252 615	223 076
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	10 238 941	10 360 613	2 341 145	12 701 758	13 469 868	13 256 095
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		2 341 145	(2 341 145)			
	21	10 238 941	12 701 758		12 701 758	13 469 868	13 256 095

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé[1]
Revenus d'investissement	1	2 663 129	1 174 571	23 038	1 197 609
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(4 434 930)	(1 817 245)	(357 491)	(2 174 736)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	( )	( )	( )	( )
Financement à long terme des activités d'investissement	4		1 005 300	32 687	1 037 987
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	72 561	596 687	19 536	616 223
Excédent accumulé	6	1 420 543		1 724	1 724
	7	(2 941 826)	(215 258)	(303 544)	(518 802)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(278 697)	959 313	(280 506)	678 807

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14