



VILLE DE SHANNON • QUÉBEC

Rapport financier 2025

Des résultats solides : un excédent de fonctionnement à des fins fiscales de 1,0 M\$

Présenté au conseil municipal • Exercice terminé le 31 décembre 2025

MESSAGE CLÉ

Un excédent de fonctionnement à des fins fiscales

1 042 398 \$

Excédent de fonctionnement à des fins fiscales — 2025

Les revenus de fonctionnement dépassent les charges : la Ville dégage une marge de manœuvre réelle.

Revenus de
fonctionnement

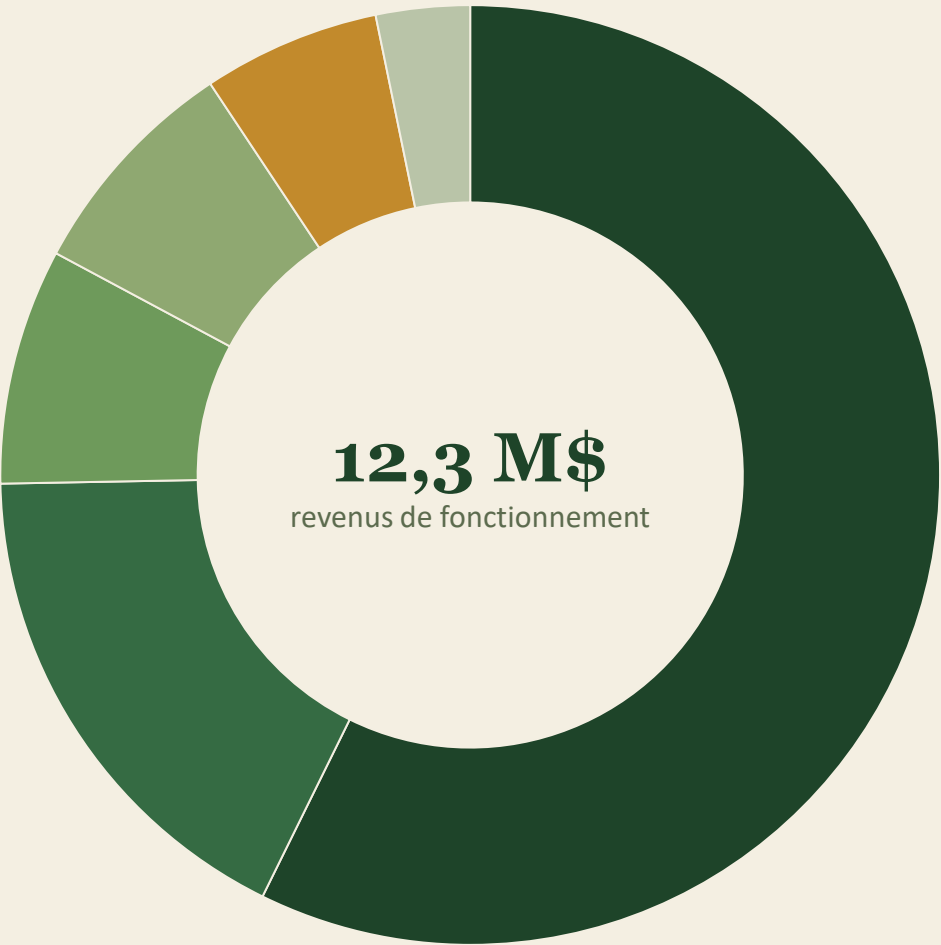
Charges
avec amortissement

Conciliation à des
fins fiscales

Excédent à des fins
fiscales

Résultat à des fins fiscales: $12\,362\,331\$ - (10\,360\,613\$ + 2\,341\,145\$) + 1\,381\,825\$ = 1\,042\,398\$$

D'où proviennent les revenus



Taxes	7 392 227 \$	59,8 %
Paiements tenant lieu de taxes	1 583 097 \$	12,8 %
Imposition de droits	1 291 825 \$	10,4 %
Transferts gouvernementaux	932 125 \$	7,5 %
Services rendus	751 429 \$	6,1 %
Autres revenus	411 628 \$	3,4 %

Taxes: +4.07 % vs budget · portée par la hausse du rôle d'évaluation

Imposition de droits : +105 % vs budget · portée par les droits de mutation immobilière

Des revenus nettement supérieurs au budget

Budget initial

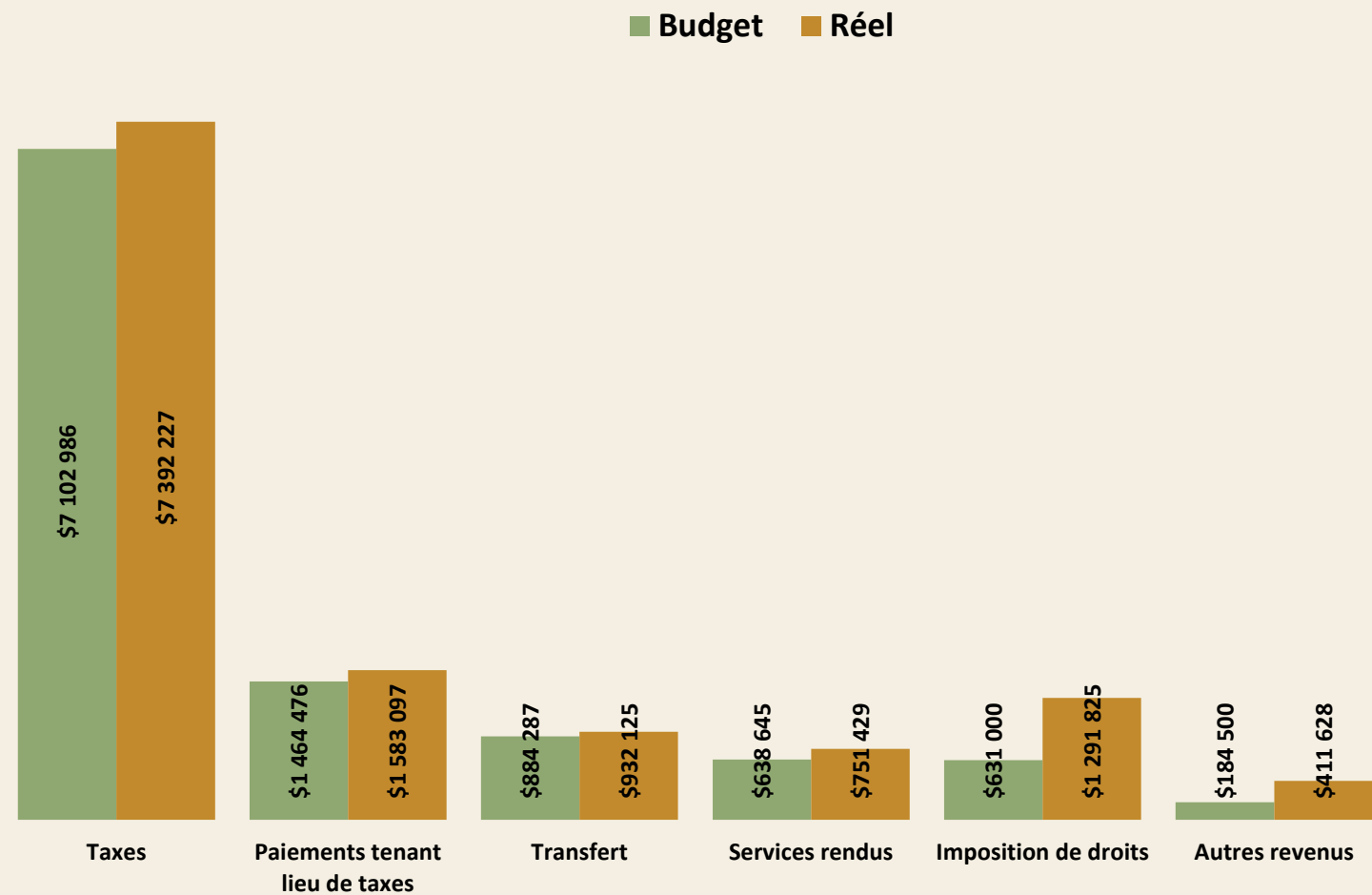
10 905 894 \$

Réalizations

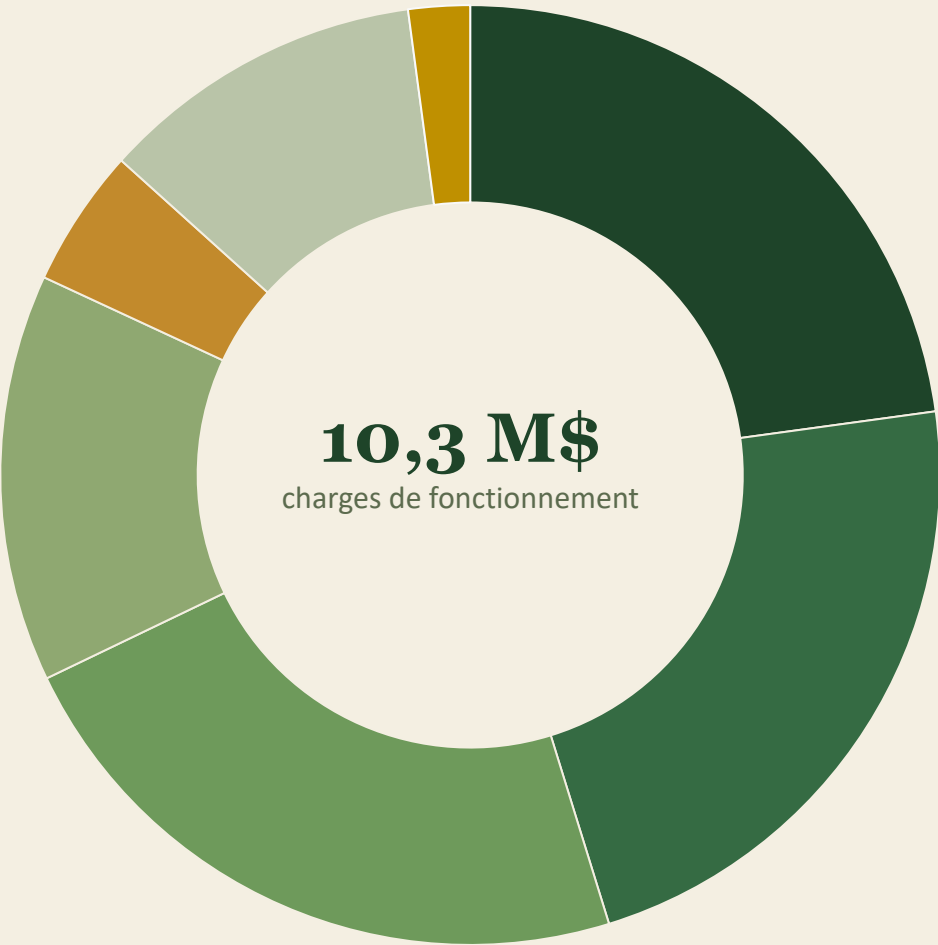
12 362 331 \$

+1 456 437 \$

soit +13,4 % de revenus de plus que prévu,
alors que les charges sont restées à +1,2 %
du budget.

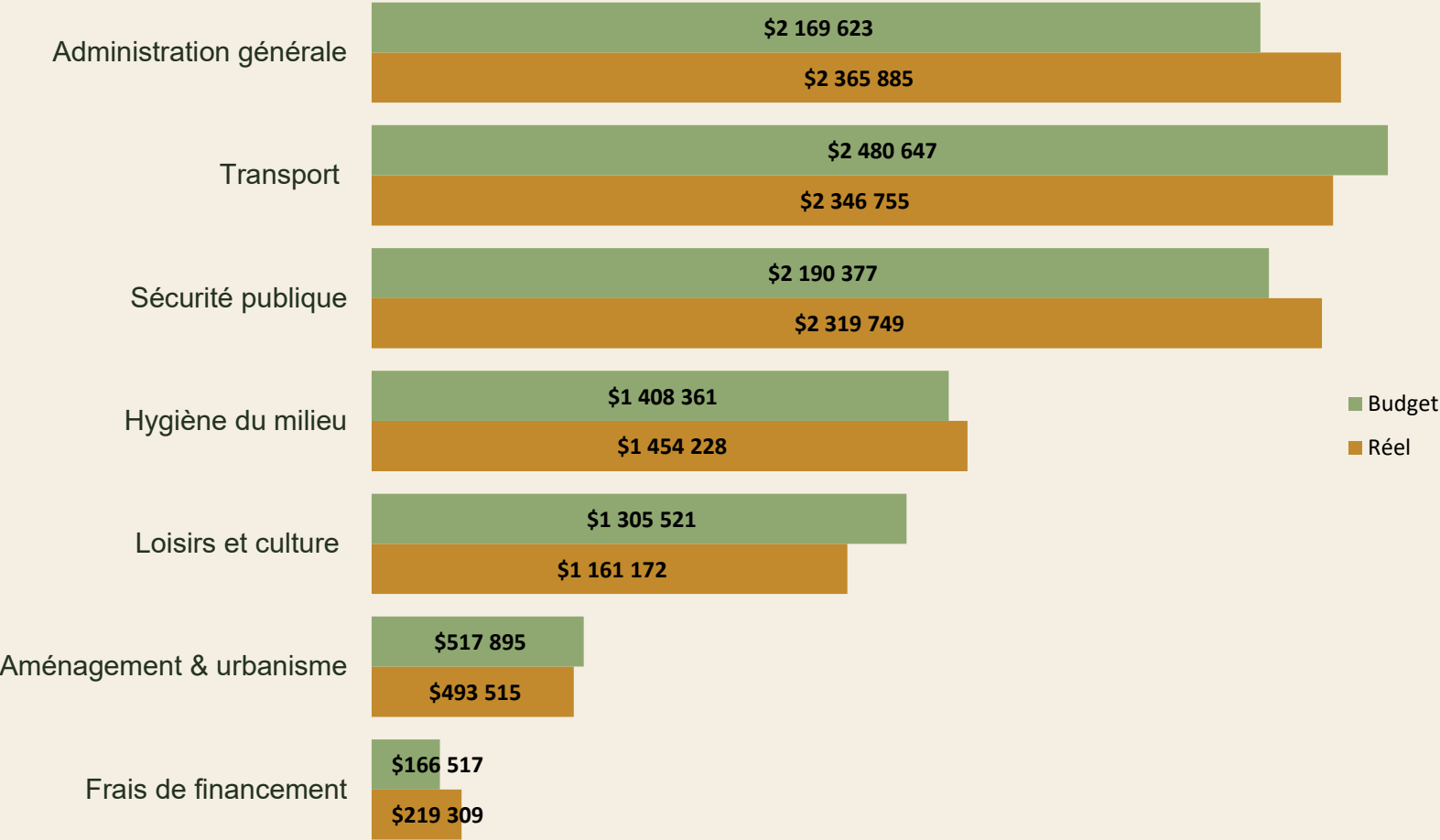


Où sont investies les sommes perçues?



Administration générale	2 365 885 \$	22,84 %
Transport	2 346 755 \$	22,65 %
Sécurité publique	2 319 749 \$	22,39 %
Hygiène du milieu	1 454 228 \$	14,04 %
Loisirs et culture	1 161 172 \$	11,21 %
Urbanisme	493 515 \$	4,76 %
Frais de financement	219 309 \$	2,11 %

Des charges qui respectent le budget



10 360 613 \$

Charges de fonctionnement avant amortissement

2 341 145 \$

Amortissement

12 701 758 \$

Charges totales

Les trois plus grands postes

Administration, transport et sécurité publique représentent **près des deux tiers** des charges.

Charges globalement conformes au budget : **+1,2 %**

CONCILIATION À DES FINS FISCALES

Du résultat comptable à l'excédent à des fins fiscales

+ 2 597 504 \$

Amortissement

Ajouté au résultat : dépense sans sortie de fonds

– 440 862 \$

Remboursement de la dette

Capital remboursé sur la dette à long terme

– 774 817 \$

Affectations

Sommes affectées aux réserves et fonds

CONCILIATION À DES FINS FISCALES — 2025

= 1 381 825 \$

Total des ajustements hors trésorerie appliqués au résultat de l'exercice terminé le 31 décembre 2025.

La conciliation regroupe les ajustements hors trésorerie qui font le pont entre le résultat comptable et l'excédent à des fins fiscales de la Ville.

INVESTISSEMENTS

Investir tout en gardant le cap

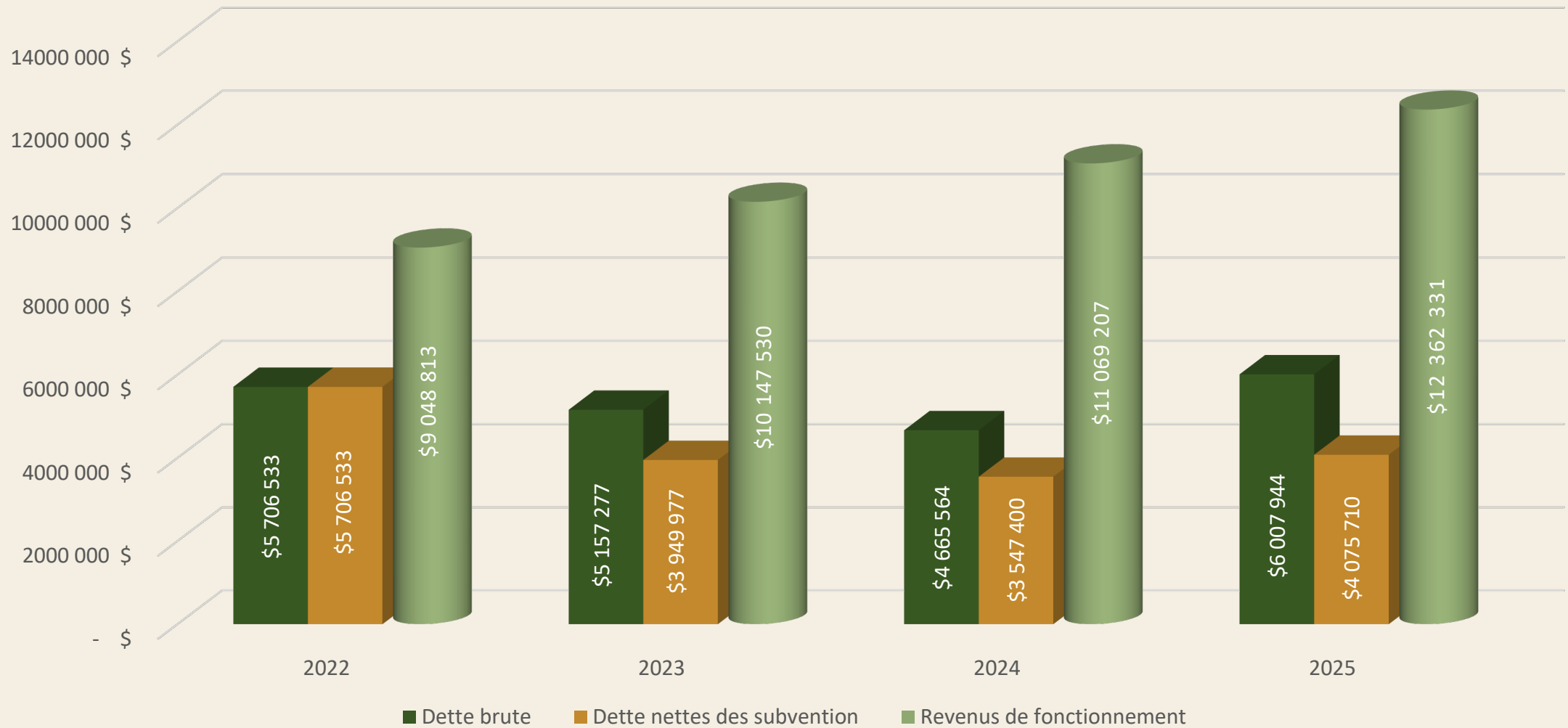
● Transport <i>Chemin, route, ponceau</i>	1 279 717 \$
● Loisirs et culture <i>Réaménagement du site des loisirs</i>	200 982 \$
● Sécurité publique <i>Machoire de vie, véhicule, appareil respiratoires, équipement de protection individuelle</i>	180 128 \$
● Administration Générale <i>Réfection de l'hôtel de ville</i>	69 661 \$
● Hygiène du milieu <i>Pompe, valve, débitmètre</i>	47 224 \$
● Aménagement, urbanisme et développement <i>Aménagement des voies cyclables</i>	39 533 \$

Investissement total réalisés en 2025

1 817 245\$



Importance de la dette brute



Une marge de manœuvre qui se renforce

4 939 597 \$

Excédents, réserves, fonds et revenus reportés disponibles au 31 décembre 2025

1 161 339 \$ Excédent de fonctionnement non affecté 2024 : 403 402 \$ ▲ +757 937 \$	777 289 \$ Excédent de fonctionnement affecté Gestion de l'eau513 697 \$ Entretien des berges13 492 \$ Camion Incendie250 100\$ 2024 : 491 270 \$ ▲ +286 019 \$	2 483 610\$ Revenus reportés Carrières & Sablière217 936 \$ Parcs et terrain de jeux15 690 \$ Hydro-Québec2 249 984 \$ 2024 : 213 284 \$ ▲ +2 270 328 \$	517 359 \$ Réserves financières et fonds réservés Élection53 000 \$ Fonds de roulement400 853 \$ SDREF*63 506 \$ 2024 : 339 229 \$ ▲ +178 130 \$
--	--	---	---

PERSPECTIVES

Une gestion prudente, tournée vers l'avenir

- Préserver un excédent à des fins fiscales positif
- Moderniser les infrastructures : rues, ponceaux et loisirs
- Poursuivre la mobilité durable par des infrastructures vertes
- Gérer la dette et les réserves avec rigueur et transparence

Conseil municipal · Ville de Shannon, Québec

